

## **Welzijnsvereniging Weldenderend**

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

# **Meerjarenplan 2020-2025 Aanpassing 3 boekjaar 2022**

1

Adres : Baron Tibbautstraat 29 A

9290 Berlare

Tel. : 09 326 97 10

Fax : 09 326 97 57

e-mail : [lisa.cardoen@slaatjepraatje.be](mailto:lisa.cardoen@slaatjepraatje.be)

## INHOUD

- Strategische nota met vermelding van de beleidsdoelstellingen	3
- Financiële nota	6
1. Schema M1 : Het financiële doelstellingenplan per beleidsdomein	7
2. Schema M2 : Staat van het financiële evenwicht	8
3. Schema M3 : Overzicht kredieten	9
- Toelichting	10
Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)	11
Ontvangsten en uitgaven volgens economische aard (T2)	12
Investeringsprojecten per prioritaire acties/actieplannen (T3)	17
Evolutie van de financiële schuld (T4)	18
Financiële risico's	19
Beschrijving grondslagen en assumpties	20
Motivering van de wijzigingen	21
- Goedkeuring	23
- Documentatie bij het meerjarenplan	24
1. Omgevingsanalyse	25
2. Beleidsdoelstellingen	32
3. Toegestane werkings- en investeringssubsidies	32
4. Samenstelling beleidsdomeinen	33
5. Overzicht verbonden entiteiten	33
6. Personeelsinzet waarvan uitgegaan is voor raming van personeelsuitgaven	33
7. Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort	34
8. Andere relevante informatie	35
9. Waarderingsregels	36

## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

### Strategische nota

3

Adres : Baron Tibbautstraat 29 A

9290 Berlare

Tel. : 09 326 97 10

Fax : 09 326 97 57

e-mail : [lisa.cardoen@slatjepraatje.be](mailto:lisa.cardoen@slatjepraatje.be)

## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

### Overzicht van beleidsdoelstellingen

#### Over de vereniging

De vereniging werd op 12 april 2017 opgericht en viel toen onder het Decreet van 19 december 2008, overeenkomstig Titel VIII, hoofdstuk I; intussen het Decreet Lokaal Bestuur van 22 december 2017, titel IV, hoofdstuk II. De statuten, opgesteld door notaris Lutgard Hertecant, met standplaats Overmere, werden gepubliceerd in de bijlagen van het Belgisch Staatsblad van 20 juli 2017.

De vereniging heeft het ondernemingsnummer 0677.764.437

De vereniging is effectief werkzaam als welzijnsvereniging sinds 1 januari 2018 en bestaat uit drie stichtende deelgenoten zijnde de OCMW-besturen van de gemeenten Berlare, Buggenhout en Laarne. Eind 2017 sloten ook de OCMW-besturen van Waasmunster en Wichelen zich aan. In de loop van 2018 is het OCMW-bestuur van Dendermonde toegetreden als deelgenoot, specifiek voor deelgemeenten (Baasrode en Schoonaarde). In 2020 besliste het OCMW-bestuur van Dendermonde om vanaf 1 juli niet langer gebruik te maken van het dienstenpakket van de vereniging, maar blijft wel niet-actief deelgenoot.

Begin september 2020 trad het OCMW-bestuur van Lebbeke toe als deelgenoot en als actief lid van de vereniging. Het OCMW-bestuur van de gemeente Sint-Gillis-Waas volgde eind oktober 2022.

Het aandeel van elk bestuur in het maatschappelijk kapitaal bedraagt 6.000 euro per deelgenoot, waarvan 6.000 euro effectief volstort is bij aansluiting.

De vereniging wordt bestuurd door de Algemene Vergadering, voor wat statutaire bevoegdheden betreft, door de Raad van Bestuur met o.a. de bevoegdheid om alle daden van beheer en beschikking te stellen, en de Voorzitter met handtekeningsbevoegdheid en vertegenwoordiging in rechte. Voor zaken van dagelijks bestuur vertegenwoordigt de Leidend ambtenaar de vereniging.

## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

### Beleidsdoelstellingen

De vereniging heeft tot doel om op het grondgebied van de gemeenten van de deelnemende lokale besturen in te staan voor de organisatie van de Sociale Kruidenier en alle daarmee verband houdende activiteiten.

De Sociale Kruidenier heeft tot doel :

1. levensmiddelen ter beschikking te stellen van kansarmen,
2. het bevorderen van de participatie binnen de doelgroep,
3. het promoten van gezonde voeding,
4. het bevorderen van de sociale cohesie binnen de doelgroep onderling.

Die doelstellingen worden financieel vertaald in het beleidsveld 0909.

Naar aanleiding van opmerkingen van het Agentschap Binnenlands Bestuur werd in de loop van 2020 beslist om 1 prioritaire doelstelling aan te houden, met 1 prioritair actieplan, namelijk 1.1.1 :

<b>STRATEGISCHE DOELSTELLING 1</b>
<b>De financiële draagkracht van OCMW-cliënten met een toegangspas van Slaatje Praatje verhoogt</b>
<b>OPERATIONELE DOELSTELLING 1.1</b>
OCMW-cliënten besparen op de aankoop van kruidenierswaren, door de gratis of goedkoop aangeboden basisproducten in de mobiele sociale kruidenier Slaatje Praatje
<b>ACTIEPLANNEN:</b>
<b>1.1.1</b> Iedere twee weken een markt organiseren op een door het OCMW gekozen locatie met kwaliteitsvolle basisproducten en met aandacht voor keuzevrijheid, gezonde voeding en afgestemd op de noden van de klanten
<b>1.1.2</b> Het voedingsaanbod uitbreiden, met aandacht voor duurzaamheid en korte keten
<b>1.1.3</b> Via passende initiatieven tegemoetkomen aan de problematiek van de kernkernen, mobiliteit en bereikbaarheid

	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling OCMW-cliënten besparen op goedkoop aangeboden basisproducten</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	4.063	40.920	33.001	28.000	28.000	28.000
Ontvangsten	0	20.911	24.500	24.500	24.500	24.500
Saldo	-4.063	-20.008	-8.501	-3.500	-3.500	-3.500

## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

### Financiële nota

6

Adres : Baron Tibbautstraat 29 A

9290 Berlare

Tel. : 09 326 97 10

Fax : 09 326 97 57

e-mail : [lisa.cardoen@slaatjepraatje.be](mailto:lisa.cardoen@slaatjepraatje.be)

## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

### M1: Financieel doelstellingenplan per beleidsdomein

	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>Prioritaire beleidsdoelstelling OCMW-cliënten besparen op goedkoop aangeboden basisproducten</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.063	40.920	33.001	28.000	28.000	28.000
Ontvangsten	0	20.911	24.500	24.500	24.500	24.500
Saldo	-4.063	-20.008	-8.501	-3.500	-3.500	-3.500
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	132.740	158.345	171.655	201.748	199.857	200.930
Ontvangsten	147.572	150.283	211.969	233.237	205.237	206.637
Saldo	14.832	-8.062	40.315	31.489	5.380	5.707
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	302	2.487	33.360	42.000	2.600	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-302	-2.487	-33.360	-42.000	-2.600	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	-6.000	0	0	0
Ontvangsten	6.000	0	0	0	0	0
Saldo	6.000	0	6.000	0	0	0
<b>Totalen</b>						
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	136.803	199.265	204.656	229.748	227.857	228.930
Ontvangsten	147.572	171.195	236.469	257.737	229.737	231.137
Saldo	10.769	-28.070	31.814	27.989	1.880	2.207
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	302	2.487	33.360	42.000	2.600	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-302	-2.487	-33.360	-42.000	-2.600	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	-6.000	0	0	0
Ontvangsten	6.000	0	0	0	0	0
Saldo	6.000	0	6.000	0	0	0

7



## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

### M2: Staat van het financieel evenwicht

Budgettair resultaat	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>I. Exploitatiesaldo</b> (a-b)	10.769	-28.070	31.814	27.989	1.880	2.207
a. Ontvangsten	147.572	171.195	236.469	257.737	229.737	231.137
b. Uitgaven	136.803	199.265	204.656	229.748	227.857	228.930
<b>II. Investeringsaldo</b> (a-b)	-302	-2.487	-33.360	-42.000	-2.600	0
a. Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
b. Uitgaven	302	2.487	33.360	42.000	2.600	0
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b> (I+II)	10.467	-30.557	-1.546	-14.012	-720	2.207
<b>IV. Financieringsaldo</b> (a-b)	6.000	0	6.000	0	0	0
a. Ontvangsten	6.000	0	0	0	0	0
b. Uitgaven	0	0	-6.000	0	0	0
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b> (III+IV)	16.467	-30.557	4.454	-14.012	-720	2.207
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	56.800	73.267	42.710	47.164	33.152	32.432
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b> (V+VI)	73.267	42.710	47.164	33.152	32.432	34.640
VIII. Onbeschikbare gelden	0	0	0	0	0	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b> (VII-VIII)	73.267	42.710	47.164	33.152	32.432	34.640
<b>Autofinancieringsmarge</b>						
<b>I. Exploitatiesaldo</b> (a-b)	10.769	-28.070	31.814	27.989	1.880	2.207
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b> conform de verbintenissen	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	0	0	0	0	0	0
b. Periodieke terugwording leningen	0	0	0	0	0	0
<b>III. Autofinancieringsmarge</b> (I-II)	10.769	-28.070	31.814	27.989	1.880	2.207
<b>Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>						
<b>I. Autofinancieringsmarge</b> (a-b)	10.769	-28.070	31.814	27.989	1.880	2.207
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b> conform de verbintenissen	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	0	0	0	0	0	0
b. Aangewezen aflossingen o.b.v. de financiële schulden	0	0	0	0	0	0
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b> (I-II)	10.769	-28.070	31.814	27.989	1.880	2.207



## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

### M3: Kredieten

	2022		2023	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>Kredieten OCMW-ver Berlare</b>				
Exploitatie	204.656	236.469	229.748	257.737
Investerings	33.360	0	42.000	0
Financiering	-6.000	0	0	0
<i>Leningen en leasings</i>	0	0	0	0
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	0	0	0
<i>Overige financieringstransacties</i>	-6.000	0	0	0

## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

### Toelichting

10

Adres : Baron Tibbautstraat 29 A

9290 Berlare

Tel. : 09 326 97 10

Fax : 09 326 97 57

e-mail : [lisa.cardoen@slaatjepraatje.be](mailto:lisa.cardoen@slaatjepraatje.be)

## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

### Schema T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>ALGEMENE FINANCIERING</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	162	595	788	795	803	811
Ontvangsten	97.244	118.872	146.220	157.500	171.500	172.900
Saldo	97.082	118.277	145.432	156.705	170.697	172.089
Investerings						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	-6.000	0	0	0
Ontvangsten	6.000	0	0	0	0	0
Saldo	6.000	0	6.000	0	0	0
<b>Sociale Kruidenier - Slaatje Praatje</b>						
Exploitatie						
Uitgaven	136.641	198.670	203.868	228.953	227.053	228.118
Ontvangsten	50.328	52.323	90.250	100.237	58.237	58.237
Saldo	-86.314	-146.347	-113.618	-128.716	-168.817	-169.881
Investerings						
Uitgaven	302	2.487	33.360	42.000	2.600	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-302	-2.487	-33.360	-42.000	-2.600	0
Financiering						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

### Schema T2 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

I. Exploitatieuitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>136.641</b>	<b>198.670</b>	<b>203.868</b>	<b>228.953</b>	<b>227.053</b>	<b>228.118</b>
1. Goederen en diensten	41.356	70.622	70.106	75.863	72.478	72.043
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	95.285	127.839	133.514	152.840	154.323	155.821
a. Politiek personeel	0	0	0	0	0	0
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	0	0	0	0	0	0
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	90.634	122.297	128.188	147.580	149.056	150.546
d. Ondervijzend personeel ten laste van het bestuur	0	0	0	0	0	0
e. Ondervijzend personeel ten laste van andere overheden	0	0	0	0	0	0
f. Andere personeelskosten	4.651	5.542	5.326	5.261	5.268	5.275
g. Pensioenen	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	0	0	0	0	0	0
4. Toegestane werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigen	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele uitgaven	0	209	248	250	253	255
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>162</b>	<b>595</b>	<b>788</b>	<b>795</b>	<b>803</b>	<b>811</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	0	0	0	0	0	0
- aan financiële instellingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	162	595	788	795	803	811
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Welzijnsvereniging Weldenderend  
9290 Berlare  
Baron Tibbautstraat 29A  
NIS-code 42003

MJP 2020 – 2025 – Aanpassing 3  
Afdrukdatum : 30/11/2022  
VolgNr. Budg. Journaal 10002303

Leidend ambtenaar : Lisa Cardoen  
Financieel directeur : Peter De Jonge

## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

II. Exploitatieontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>147.572</b>	<b>171.195</b>	<b>236.469</b>	<b>257.737</b>	<b>229.737</b>	<b>231.137</b>
1. Ontvangsten uit de werking	14.840	20.911	24.500	24.500	24.500	24.500
2. Fiscale ontvangsten en boetes	0	0	0	0	0	0
a. Aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	0	0	0	0	0	0
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	0	0	0	0	0	0
- Andere aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
b. Andere belastingen en boetes	0	0	0	0	0	0
3. Werkingssubsidies	132.401	148.296	210.540	232.407	204.407	205.807
a. Algemene werkingssubsidies	86.100	99.300	139.219	157.500	171.500	172.900
- Gemeentefonds	0	0	0	0	0	0
- Andere algemene werkingssubsidies	86.100	99.300	139.219	157.500	171.500	172.900
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	57.400	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	19.133	99.300	139.219	157.500	171.500	172.900
- van andere entiteiten	9.567	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	46.301	48.996	71.321	74.907	32.907	32.907
- van de federale overheid	17.549	-1.555	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	25.852	37.910	32.068	32.907	32.907	32.907
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	2.900	12.640	7.001	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	32.252	42.000	0	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	331	1.988	1.430	830	830	830
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>10.769</b>	<b>-28.070</b>	<b>31.814</b>	<b>27.989</b>	<b>1.880</b>	<b>2.207</b>

Welzijnsvereniging Weldenderend  
9290 Berlaere  
Baron Tibbautstraat 29A  
NIS-code 42003

MJP 2020 – 2025 – Aanpassing 3  
Afdrukkdatum : 30/11/2022  
VolgNr. Budg. Journaal 10002303

Leidend ambtenaar : Lisa Cardoen  
Financieel directeur : Peter De Jonge

## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

I. Investeringsuitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>	<b>302</b>	<b>2.487</b>	<b>33.360</b>	<b>42.000</b>	<b>2.600</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	302	2.487	33.360	42.000	2.600	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	302	2.487	33.360	42.000	2.600	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0



## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

II. Investeringsontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. Erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>D. Investeringsubsidies en -schenkingen</b>	0	0	0	0	0	0
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-302</b>	<b>-2.487</b>	<b>-33.360</b>	<b>-42.000</b>	<b>-2.600</b>	<b>0</b>
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>10.467</b>	<b>-30.557</b>	<b>-1.546</b>	<b>-14.012</b>	<b>-720</b>	<b>2.207</b>

## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

I. Financieringsuitgaven	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	0	0	0	0	0	0
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	0	0	0	0	0	0
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vooruitbetalingen</b>	0	0	0	0	0	0
<b>E. Kapitaalsverminderingen</b>	0	0	-6.000	0	0	0

## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

II. Financieringsontvangsten	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	0	0	0	0	0	0
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	0	0	0	0
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	0	0	0	0	0	0
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	0	0	0	0	0	0
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>	0	0	0	0	0	0
<b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>	6.000	0	0	0	0	0
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b>	0	0	0	0	0	0
<b>III. Financieringssaldo</b>	6.000	0	6.000	0	0	0
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	16.467	-30.557	4.454	-14.012	-720	2.207

## Schema T3 : Investeringsprojecten per prioritaire actie/actieplan

Er zijn geen prioritaire investeringsprojecten

Welzijnsvereniging Weldenderend  
9290 Berlaere  
Baron Tibbautstraat 29A  
NIS-code 42003

MJP 2020 – 2025 – Aanpassing 3  
Afdrukkdatum : 30/11/2022  
VolgNr. Budg. Journaal 10002303

Leidend ambtenaar : Lisa Cardoen  
Financieel directeur : Peter De Jonge

## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

### Schema T4: Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	Rek 2020	Rek 2021	Mjp 2022	Mjp 2023	Mjp 2024	Mjp 2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	0	0	0	0	0	0
1. Financiële schulden op 1 januari	0	0	0	0	0	0
2. Nieuwe leningen	0	0	0	0	0	0
3. Aflossingen	0	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	0	0	0	0	0	0
5. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	0	0	0	0	0	0
1. Financiële schulden op 1 januari	0	0	0	0	0	0
2. Aflossingen	0	0	0	0	0	0
3. Overboekingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0
<b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal financiële schulden</b>	0	0	0	0	0	0

## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

### Financiële Risico's

Er zijn geen toegestane leningen.

Er zijn geen financiële schulden. Eventuele tekorten worden in principe opgevangen door de participerende OCMW 's.

Om liquiditeitsmoeilijkheden te voorkomen, werd door de deelgenoten bij oprichting overeengekomen om hun toelage per kwartaalvoorschot te storten. Om praktische redenen gebeurt dit in 1 à 2 keer per jaar.

Het aandeel in het maatschappelijk kapitaal van alle deelgenoten is volstort. Het aandeel bedraagt 6.000 euro per deelgenoot, het maatschappelijk kapitaal is dus 48.000 euro (na volstorting door Sint-Gillis-Waas), aangevuld met het saldo van de inbrengen in natura die overgenomen werden van OCMW Berlare.

### Buitenbalansverplichtingen

Er werd in april 2021 een huurcontract aangegaan voor een nieuw, groter magazijn, voor een duur van 9 jaar, met een bijkomende jaarlijkse kost van intussen +- 16.500 euro. Om dit te bekostigen, werd de jaarlijkse werkingssubsidie verhoogd vanaf 2022.

### Regiovorming

De regiovorming die opgelegd wordt door de Vlaamse Regering splitst ons huidig werkingsgebied in 3 delen. Indien de letter van de wet nageleefd wordt, zou Weldenderend op middellange termijn afscheid moeten nemen van 3 huidige leden. Dit zou bij een gelijke kostenbasis de werkingssubsidie van de overblijvende leden sterk de hoogte injagen, zodat een zoektocht naar nieuwe deelgenoten zich opdringt. Nieuwe leden kunnen dan weer gevolgen hebben voor de verwerkingscapaciteit (workload) van het huidige aanwezige personeel.

### Rollend materiaal, personeel en liquiditeitsproblemen

Als eventuele risico's in de nabije toekomst kunnen ook de vervanging van het rollend materieel en personeelskosten worden vermeld. Dit kan opgevangen worden door een hogere werkingssubsidie op te vragen bij de deelgenoten.

Omwille van de stijgende administratieve last voor de leidend ambtenaar, is in 2021 een halftijdse administratief-logistiek werknemer aangenomen. Toch blijft de werkdruk op beiden vrij hoog. Het voeren van de boekhouding wordt vanaf 1 oktober 2021 effectief bekostigd door Weldenderend, waar dit eerder, sinds de opstart in 2018, door Lokaal Bestuur Buggenhout gebeurde.

De marktwagen is stilaan aan vervanging toe. De aanbesteding hiertoe wordt in 2023 aangevat; de levering zal waarschijnlijk in 2024 gebeuren. Oorspronkelijk werd gedacht om dit via eventuele kasoverschotten te financieren, maar de realiteit leerde dat we hiervoor beroep zullen moeten doen op de actieve leden middels extra projectsubsidie. Bijkomend is het weinig waarschijnlijk dat de huidig gebudgetteerde 42.000 euro zal volstaan voor de aankoop. De kans is dus reëel dat hiervoor een bijkomende subsidie aan de leden moet gevraagd worden. De raad van bestuur besliste op 17 november 2022 om de aankoop van een nieuwe marktwagen uit te stellen naar 2024, en in afwachting een verwijdering van ingebouwde, niet-gebruikte koelinstallaties te laten uitvoeren om



het probleem van netto laadvermogen en het risico op boetes wegens overgewicht te verminderen. Er is geen budget voorzien voor deze stripoperatie.

De oorlog in Oekraïne leidde tot sterke prijsstijgingen op de internationale markten voor o.a. energie. Stijgende prijzen resulteerden tot (meerdere) overschrijdingen van de spilindex, en zo tot een stijging van o.a. huur- en personeelskosten, bij gelijke verkoopprijzen voor onze producten, maar ook tot bijkomende noden en groei van onze doelgroepen. Het lijkt dag na dag minder waarschijnlijk dat we dit intern kunnen managen zonder sterke maatregelen, zoals bv. een verhoging van verkoopprijzen of bijkomende werkingssubsidies.

## Beschrijving grondslagen en assumpties

### Motivering van het meerjarenplan

#### 1. Exploitatie ontvangsten

De ontvangsten voor de verkopen van levensmiddelen (Sociale Kruidenier) lijken, na Covid-19, dit jaar en de komende jaren te stabiliseren rond 24.500 euro per jaar. Hier kan de toetreding van Sint-Gillis-Waas nog voor een positief effect zorgen, maar omwille van het voorzichtigheidsprincipe werd dit nog niet in rekening gebracht.

De jaarlijkse subsidie van 8.000 euro voor Rap op Stap viel weg vanaf 2020. Daarom werd de werkingssubsidie per deelnemend lid verhoogd met 1.350 euro, om de werking van dit initiatief voort te zetten.

Omwille van het aantrekken van de halftijdse administratief-logistiek medewerker, werd vanaf 2022 een bijkomende werkingssubsidie gevraagd aan de leden van 2.000 euro per lid. Ook werd via de partners in 2021 een specifieke Covid-werkingssubsidie ontvangen voor een totaal van 19.000 euro, die volledig gespendeerd werd aan de aankoop van bijkomende producten voor ons cliënteel. In 2022 werd een gelijkaardig subsidie voor voedselhulp ontvangen voor 7.001 euro.

Er wordt constant getracht om extern nieuwe subsidies te verkrijgen, doch deze kunnen op dit moment niet worden ingeschreven. Vaak vallen lokale besturen en OCMW 's buiten de toelatingsvoorwaarden.

De bedoeling was om de jaarlijkse werkingssubsidie die aan de leden wordt gevraagd de komende jaren constant te houden op 22.500 euro per lid. Omwille van de stijgende kosten lijkt het er op dat bijkomende subsidiëring voor 2024 (2.000 euro per lid) en 2025 (2.200 euro per lid) zal nodig zijn. Dit werd ook zo ingeschreven in deze wijziging van het meerjarenplan.

#### 2. Exploitatie uitgaven

Door bij extra supermarkten voedseloverschotten op te halen, proberen we niet enkel een antwoord te bieden op het stijgend aantal klanten (toetreding Sint-Gillis-Waas, energiecrisis, Oekraïense vluchtelingen,...), maar ook de aankoopkost voor de producten constant te houden. Bovendien worden stappen gezet om samen met andere sociale kruideniers als groep goederen aan te kopen tegen gereduceerde prijzen. Er wordt ook gestreefd om niet enkel bij dezelfde vaste leveranciers af te nemen, maar om elders betere prijzen te krijgen voor dezelfde of gelijkwaardige producten (o.a. Jumbo).



## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

De intrede van Sint-Gillis-Waas en de vaste afhalingsdag van de Voedselbank op donderdagochtend, gelijktijdig met de markt in Buggenhout, leidt er toe dat een deel van de afhaaltransporten moet uitbestede worden. De bijkomende kosten hiervoor worden op 9.000 euro per jaar geschat.

De forse indexeringen voor de meeste uitgaven en personeelskosten zetten sterke druk op onze financiën. Er wordt in 2022 en 2023 een indexering van dergelijke kosten voorzien van 5%; in 2024 en 2025 een indexering van 1%. Waar mogelijk houden we een nul-stijging aan van kosten.

### 3. Investeringsuitgaven

Het onverwacht uitvallen van de bestelwagen in januari 2022, wat een vervanging tot gevolg had, leidde tot een niet-gebudgetteerde investering in mei 2022. De leden hebben hiervoor, na goedkeuring door de raad van bestuur op 2 februari 2022, een extra bijdrage moeten leveren.

Hoge onderhoudskosten en het beperkte netto-laadvermogen, maken dat we in 2023 het aankoopproces voor een nieuwe marktswagen willen opstarten. Ook hiervoor zal, vermoedelijk pas in 2024, een bijkomende financiering door de leden moeten gebeuren. Het is weinig waarschijnlijk dat de reeds eerder gebudgetteerde uitgave van 42.000 euro zal volstaan. In de tussentijd zou een verwijdering van de ongebruikte koelinstallatie voor extra laadvermogen moeten zorgen, maar ook hier zou een niet-gebudgetteerde exploitatiekost aan vast kunnen hangen, dat vermoedelijk extra onder de leden moet verdeeld worden.

Voor 2022 en 2024 worden (vervangings-)uitgaven gedaan i.v.m. thermoboxen, rekken, een diepvriezer en ICT-materieel. Het voorziene budget voor de diepvriezer/koelcel ligt aan de lage kant. Dit moet verder uitgewerkt worden.

### 4. Besluit

Het meerjarenplan is tot 2025 nipt sluitend en het resultaat op kasbasis blijft positief, in afwachting van goedkeuring tot verhoogde bijdragen van de partners of andere maatregelen in 2024 en 2025. Toch zijn er nauwelijks reserves om onverwachte tegenslagen op te vangen.

## Motivering van de wijzigingen

### 1. Gecumuleerd budgettair resultaat

Het gecumuleerd resultaat voor 2021 was gelijk aan +42.710 euro, dit zal vanaf 2022 waarschijnlijk ligt doorstijgen tot +47.164 euro, maar de komende jaren dalen om in 2025 positief te eindigen op +34.640 euro.

### 2. Investeringsuitgaven

Er moest in 2022 onverwacht een nieuwe bestelwagen aangekocht worden voor 31.007 euro. Verder werden slechts enkele kleinere investeringsuitgaven uitgevoerd, samen 2.500 euro; een deel hiervan zal waarschijnlijk overgedragen worden naar 2023.

Voorlopig wordt de vervanging van de marktswagen nog in 2023 gepland. Gelet op de duur van het aankoopproces en stijgende levertijden is levering in 2024 (of later) waarschijnlijk. Hiervoor zullen

## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

waarschijnlijk bijkomende kredieten opgevraagd worden. Ook lijkt het voorziene bedrag van 1.200 euro voor een nieuwe koelcel aan de lage kant.

### 3. Exploitatie ontvangsten

De komende jaren wordt de omzet van producten naar cliënten toe constant gehouden op 24.500 euro per jaar. De eventuele impact van de toetreding van Sint-Gillis-Waas werd nog niet opgenomen. Er moet ernstig nagedacht worden of prijsstijgingen van de aankooprijzen doorgerekend kunnen worden naar de cliënten.

Er werd een bijkomende specifieke projectsubsidie ingeschreven van 42.000 euro voor de vervanging van de marktswagen. Deze kan eventueel deels gebruikt worden voor de stripping van de ingebouwde koelinstallatie van de huidige marktswagen.

### 4. Exploitatie uitgaven

De aankoopsom voor producten wordt bevroren op 28.000 euro per jaar. Wel wordt er nu meer aan non-food dan aan food uitgegeven, deels door de deal met Voedselbank Oost-Vlaanderen en nieuwe samenwerkingen met een aantal supermarkten.

Huurkosten, verzekeringen, telecom, softwarecontracten, klein materieel, brandstof en onderhoud voertuigen worden in 2022 & 2023 geïndexeerd met 5%; in 2024 & 2025 met 1%.

Transportkosten wijzigen zeer sterk, van enkele honderden euro naar 9.350 euro, omwille van afhalingen bij de Voedselbank door een externe partner. Het lidmaatschap bij Voedselbank verdubbelt omwille van hogere afnamevolumes.

Andere kosten (kantoor, receptie, publiciteit, opleiding, arbeidskledij, ...) worden niet geïndexeerd.

De Bezoldigingen zijn sterk verhoogd door indexaties en 2 doorschalingen, allen berekend door het sociaal secretariaat.

Voor Rap op Stap zijn er geen wijzigingen in de volgende jaren voorzien.

### 5. Besluit

In afwachting van beslissingen om de rendabiliteit te verhogen, werd de werkingssubsidie voor 2024 en 2025 voorlopig verhoogd om zo een aanvaardbare autofinancieringsmarge te bereiken.

Deze aanpassingen leiden voor 2022 tot een daling van het nettoresultaat van +4.629 euro naar +4.454 euro budgettair resultaat; de autofinancieringsmarge stijgt tot +31.814 euro voor 2022, maar daalt naar +2.207 euro in 2025.

De vervanging van de marktswagen vormt een zorg, evenals de constante inzetbaarheid van het personeel.

## Documentatie bij het meerjarenplan

Deze bevindt zich achteraan dit document.

## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

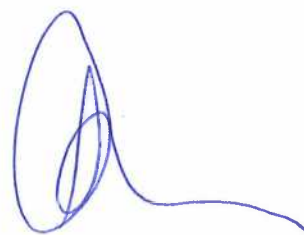
Vaststelling door de Raad van Bestuur op de zitting van 15 december 2022.

Namens de Vereniging Weldenderend,



**Lisa Cardoen**  
Leidend ambtenaar

Vereniging WELDENDEREND  
Baron Tibbautstraat 29a  
9290 BERLARE  
Tel: 09 337 50 63  
BE 0677 764 437



**Gunther Cooreman**  
Voorzitter

23

## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

### Documentatie bij het meerjarenplan

24

Adres : Baron Tibbautstraat 29 A

9290 Berlare

Tel. : 09 326 97 10

Fax : 09 326 97 57

e-mail : [lisa.cardoen@slatjepraatje.be](mailto:lisa.cardoen@slatjepraatje.be)

### 1. Omgevingsanalyse

#### Voorgeschiedenis

De vereniging Weldenderend en meer bepaald de mobiele sociale kruidenier kent in de regio Dendermonde een relatief lange voorgeschiedenis.

In maart 2009 startte het Centrum voor Algemeen Welzijn te Dendermonde de eerste mobiele sociale kruidenier in Vlaanderen op. Gezien het succes van de formule (ordelijke bedeling van de BIRBB-, later FEAD-producten, aangevuld met ruimte voor een gesprek met het cliënteel), sluiten de eerste OCMW 's uit de regio aan bij het initiatief.

Nadat het CAW omwille van organisatorische en financiële redenen het initiatief stopzette, gingen de OCMW-besturen van Berlare, Buggenhout, Laarne en Waasmunster op basis van een samenwerkingsovereenkomst in 2013 door met het initiatief. In 2014 sloot OCMW Wichelen zich bij de samenwerking aan.

Gelet op de nood bij de doelgroep werd het initiatief verruimd, van bedeling van gratis producten naar verhoging van koopkracht van de cliënten, stimuleren van gezonde eetgewoonten, participatie van de doelgroep, sociale tewerkstelling en sociaal engagement.

Daar waar het beheer van het samenwerkingsverband sociale kruidenier door het OCMW van Berlare werd waargenomen, groeide bij de deelnemende OCMW-besturen het besef om een publiekrechtelijke vereniging op te richten ten einde de samenwerking meer gestructureerd en transparant te laten verlopen. De vereniging Weldenderend werd op 12 april 2017 opgericht, met standplaats in het OCMW van Berlare.

In juni 2018 trad ook OCMW Dendermonde toe tot de Welzijnsvereniging. Vanaf november 2018 was Slaatje Praatje een aanvulling op de sociale kruidenier 't Wijkruid in Sint-Gillis-Dendermonde en gingen de marktmomenten door in de deelgemeenten Baasrode en Schoonaarde. Sinds juli 2020 is OCMW Dendermonde de bedeling terug op eigen houtje gaan doen, buiten Weldenderend om. In september 2020 is OCMW Lebbeke toegetreten tot de vereniging. Eind oktober 2022 sloot ook OCMW Sint-Gillis-Waas zich aan.

De mobiele sociale kruidenier Slaatje Praatje kon in de voorbije jaren rekenen op verschillende projectsubsidies, o.a. voor de aankoop van een nieuwe marktswagen in 2014. In juni 2018 won Slaatje Praatje de federale prijs voor armoedebestrijding.

#### Huidige werking

Iedere twee weken wordt in elk van de gemeenten een marktje georganiseerd met gratis en goedkope voeding, schoonmaak- en verzorgingsproducten. Momenteel worden zo'n 250 gezinnen per marktweek geholpen, goed voor zo'n 600 personen. Daarnaast wordt ingezet op ontmoeting, gezonde voeding en vrijwilligerswerk. Ook een 'rap op stapkantoor' reist mee met Slaatje Praatje. Enkel OCMW-clieñten met een toegangspas kunnen van de dienstverlening Slaatje Praatje gebruik maken. De werking telt meer dan 40 vrijwilligers, verdeeld over de verschillende gemeenten en gerekruteerd uit cliënteel van de sociale dienst.



## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

Slaatje Praatje beschikt over een nieuwe, ruime opslagplaats in Overmere. Voor de bevoorrading van de sociale kruidenier wordt samengewerkt met de groenteveiling BelOrta, FEAD, Goods to Give vzw, Food Outlet Store, plaatselijke handelaars, enz. Een deel van de producten zijn kwalitatieve voedseloverschotten.

### Omgevingsanalyse

In de aanloop naar een nieuw meerjarenplan werd Slaatje Praatje in 2019 grondig geëvalueerd. Hierbij ging veel aandacht naar de mening van de klanten en doelgroepvrijwilligers. De resultaten hiervan zijn opgesplitst in werkingen die te behouden zijn, werkingen die verandering vragen en in een aantal bezorgdheden. Aangezien de resultaten dateren van drie jaar geleden, wordt bij elk aangehaald punt kort een stand van zaken voor het jaar 2022 meegegeven.

26

### Te behouden

De verschillende doelen en levensdomeinen waarop Slaatje Praatje inzet, halen eindgebruikers ('stakeholders') aan als een hulp. Dat betekent dat ook eindgebruikers ons niet enkel als een voedselbedeling beschouwen, maar erkennen dat Slaatje Praatje meer biedt dan alleen voedselhulp.

Volgende zaken moeten dan ook zeker behouden worden:

- Aanbod kruidenierswaren: naast betalend ook gratis aanbod, merkproducten in de marktswagen, groenten en fruit, kwaliteit producten
- Ontmoetingsfunctie, plaats om Nederlands te oefenen, proefkar
- Rap op Stap: mooi aanbod aan mooie prijzen
- Vrijwilligerswerk en bottom-up inbreng via vrijwilligersvergaderingen
- Aanwezigheid maatschappelijk werker
- Samenwerking met diensten binnen en buiten het OCMW

### Stand van zaken

Ondanks de coronamaatregelen, die voornamelijk het voorjaar van 2022 teisterden, zijn alle markten door kunnen gaan. In geen enkele gemeente werd overgeschakeld op levering aan huis. Hierdoor konden klanten het hele jaar door rekenen op een uitgebreid aanbod kruidenierswaren, zowel gratis als betalend.

De ontmoetingsmomenten daarentegen, zijn een tijd lang opgeschort, maar zo gauw de regels van de Overheid het opnieuw toelieten, terug ingevoerd. In een aantal gemeenten wordt nog nagedacht hoe ze opnieuw leven kunnen blazen in het ontmoetingsmoment, maar ook daar zijn er plannen om op korte termijn terug op te starten.

De aanwezigheid van een maatschappelijk werker en de doelgroepvrijwilligers bleef het hele jaar door gewaarborgd. Ook de samenwerking met andere diensten hield stand (vb. mobiel vaccinatieteam, Huis van het Kind,...). De gemeenten die werkten met een mobiel 'rap op stapkantoor' zijn hier ook in 2022 mee doorgegaan of pikten dit, na een coronapauze, opnieuw op.

### Te veranderen



## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

### - Aanbod kruidenierswaren

Zowel vanuit de eindgebruikers als vanuit de organisatie komt de vraag naar meer voeding, meer variatie in de voeding, verse producten (vlees en vis, zuivel), een stabiel aanbod groenten en (gratis) fruit.

Anderzijds merken we duidelijk een dip in het aanbod groenten in de winter en een slechte toelevering van FEAD-producten in 2019. In 2019 kregen we vaak te horen dat het aanbod 'altijd hetzelfde is' en dat 'het niet meer de moeite is om naar Slaatje Praatje te komen'. Dit jaar zakte het aantal klanten ten opzichte van 2018. Er is actie nodig om het aanbod stabiel en aantrekkelijker te maken. Er wordt geopperd om voedseloverschotten bij supermarkten en bedrijven op te halen.

### Stand van zaken

Sinds 2021 werd het aanbod uitgebreid met droge voeding van de Voedselbank Oost-Vlaanderen, verse voedseloverschotten van drie Okay winkels in de buurt en groenten van Jumbo Berlare.

Ook in 2022 werd sterk ingezet op een uitbreiding van het aanbod. Zeker nu door de energiecrisis supermarkten en de Voedselbank minder overschotten schenken en het aantal klanten tijdens de bedelingen toeneemt. De toetreding van OCMW Sint-Gillis-Waas tot de vereniging lag eveneens aan de basis van een uitbreiding van het aanbod.

Zo hebben we ons aantal begunstigden bij de Voedselbank opgetrokken van 400 personen naar 800 personen per maand. Een extern transportbedrijf haalt onze producten bij de Voedselbank op en brengt naast droge voeding ook diepvriesproducten mee. Verder zijn we in 2022 een samenwerking begonnen met Delhaize Dendermonde, Jumbo Baasrode en Aldi Schoonaarde. Ook van hen ontvangen we overschotten gaande van verse voeding tot brood en groenten/fruit. Er lopen gesprekken met Colruyt Dendermonde.

Al deze extra ophalingen brengen met zich mee dat we logistiek op een maximum zitten. Indien we het aanbod nog meer wensen uit te breiden, zal extra personeel, rollend materiaal of extern transport moeten ingeschakeld worden.

### - Ontmoeting en activiteiten

Vrijwilligers en OCMW-medewerkers willen dat meer mensen 'blijven plakken' als ze naar de sociale kruidenier komen. De vrijwilligers brachten kleine en weinig ingrijpende ideeën aan om Slaatje Praatje als ontmoetingsplek aantrekkelijker te maken: naast koffie ook thee voorzien, een hapje voor bij de koffie, persoonlijke bediening door een vrijwilliger, gezellige aankleding...

Activiteiten (bv. kookworkshops, infomoment rond gezonde voeding, energiesnoeiers, kinderanimatie) worden als positief gezien om in contact te komen met andere klanten en voor anderstaligen om Nederlands te oefenen. Toch zijn er weinig klanten die actief meedoen aan de activiteiten. Het aantal deelnemers aan de activiteiten zou moeten stijgen. Vrijwilligers hebben ook het idee om buiten Slaatje Praatje activiteiten te organiseren.

### Stand van zaken

Zoals hierboven reeds aangegeven, werd in het voorjaar van 2022 geen ontmoetingsmoment en bijkomende activiteiten georganiseerd omwille van de Covid-19 pandemie. Sinds de zomer is dit in

## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

nagenoeg alle gemeenten opnieuw opgestart. Een aantal zijn nog aan het uitzoeken hoe dit best aangepakt wordt, maar ook daar wil men op korte termijn een ontmoetingsmoment organiseren.

Nu opnieuw alles kan, zal gezocht worden naar manieren om klanten langer te doen blijven zitten en meer te doen deelnemen aan activiteiten. We merken dat een vrijwilliger die klanten uitnodigt voor koffie, thee en een kleine versnapering wonderen doet.

In de zomervakantie werden een aantal activiteiten georganiseerd voor kinderen. Desondanks er reclame werd gemaakt, kwamen niet veel kinderen mee met hun ouders. Er wordt dan ook geopperd om de activiteiten voornamelijk te richten op volwassenen.

### - **Rap op stap**

Zowel de vrijwilligers als de medewerkers wijzen op het belang van een groepsuitstap via Rap op Stap. Daarnaast is meer bekendmaking nodig, om het aantal vakantiegangers en boekingen op te trekken. In de meeste kantoren wordt ook te weinig ingezet op het lokaal vrijetijdsaanbod voor mensen in armoede. Tot slot stellen zich ook vervoersproblemen van en naar vrijetijdsactiviteiten.

### *Stand van zaken*

Ook in 2022 werden in de meeste gemeenten groepsuitstappen georganiseerd in de zomer met de cliënten van het OCMW. Deze tripjes werden geboekt via rap op stap en vallen steeds in de smaak.

In 2022 werd 500 euro voorzien in het meerjarenplan aan publiciteitskosten. Hiermee werden per gemeente 1000 flyers bedrukt met info over de werking en openingsuren van hun 'rap op stapkantoor'. De verantwoordelijke maatschappelijk werkers en vrijwilligers deelden deze uit op verschillende strategische punten, waaronder Slaatje Praatje.

We zien dat het 'Rap op stapkantoor' niet in elke gemeente een overdonderend succes is. Het is momenteel niet duidelijk wat het slagen bepaalt. De komende jaren zal dan ook, eventueel via een klantenbevraging, moeten onderzocht worden waarom mensen al dan niet gebruik maken van Rap op stap.

Het inzetten op het lokaal vrijetijdsaanbod blijft een werkpunt. De link met de UiTPAS wordt niet in elke gemeente gemaakt.

Wat het mobiliteitsprobleem betreft, hebben klanten van 'Iedereen verdient Vakantie' het recht om na hun activiteit of vakantie de vervoerskosten terug te vorderen. Dit is bedoeld als antwoord op de hoge vervoerskosten voor uitstappen of vakanties. De vraag is of klanten hiervan voldoende op de hoogte zijn.

### - **Vrijwilligerswerk**

Het is opvallend hoe positief de vrijwilligers over het vrijwilligerswerk zijn: ze voelen zich deel van een team, maken vrienden, zijn heel fier op hun werk en het geeft hen betekenis. Zowel zij als de OCMW-medewerkers zijn vragende partij voor een jaarlijkse vrijwilligersactiviteit met de vrijwilligers van alle OCMW's.

### *Stand van zaken*

## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

In juni 2022 ging voor het eerst sinds de coronacrisis opnieuw een vrijwilligersactiviteit door. Alle vrijwilligers over de verschillende gemeenten heen zakten af naar Berlare voor een dag plezier ter bedanking voor hun inzet. In de voormiddag werden spelen georganiseerd aan het Donkmeer en op de middag zijn we met z'n allen op restaurant gaan eten.

In maart 2022 ontvingen de vrijwilligers, in het kader van de week van de vrijwilliger, een pakket met verzorgings- en schoonmaakproducten. Aangezien onze werking grotendeels berust op hun hulp, is het belangrijk appreciatie te tonen voor hun werk.

### - Toegankelijkheid Slaatje Praatje

Een behoorlijke groep mensen heeft een toegangspas voor Slaatje Praatje, maar maakt toch geen gebruik van de dienstverlening. Volgens een ruwe schatting gaat het om ongeveer de helft van het aantal toegelaten OCMW-cliënten. De voornaamste redenen zijn: vervoersproblemen, schaamte en werk/opleiding. Het zou goed zijn om ook deze mensen te bereiken. Daarbij moeten we verder denken dan louter de voedselbedeling, maar ook hoe we hen met andere facetten van Slaatje Praatje in contact brengen.

#### *Stand van zaken*

De mensen die toegang hebben tot Slaatje Praatje, maar niet komen, zijn moeilijker te bevragen. Hen bereiken is tijdsintensief, maar toch zo belangrijk. Het zou ons een zicht geven op de drempels die mensen ervaren wanneer ze in contact komen met onze dienstverlening. Eventueel met de hulp van een stagiair kan hier onderzoek naar gevoerd worden.

Momenteel worden voedselpakketten voor mensen met vervoersproblemen of werk/ziekte/opleiding op de bedeling gemaakt en door de betrokken maatschappelijk werkers meegenomen naar het OCMW. In een aantal gemeenten wordt er zelfs door een doelgroepvrijwilliger voorzien in een levering van voedselpakketten aan huis. Dit is enkel voor diegenen die het echt nodig hebben, om onder andere klanten zo veel mogelijk te motiveren zelf naar de bedeling te komen. Deze extra dienst focust zich op de voedselbedeling waardoor er minder oog is voor de andere facetten van Slaatje Praatje.

## Bezorgdheden

- Hoe kunnen we omgaan met een groeiende groep allochtonen? De klantengroepen bestaan steeds meer uit allochtone klanten. In ieder OCMW verloopt deze evolutie op een ander tempo. Er is ook een verschil tussen een oververtegenwoordiging van één gemeenschap (bv. de Syrische gemeenschap in Waasmunster) en een steeds meer multiculturele groep (bv. in Buggenhout en Laarne). Dit heeft gevolgen op gebied van taal en communicatie, het ontmoetingsmoment, de sociale cohesie onder de klanten.

#### *Stand van zaken*

Sinds de oorlog in Oekraïne (maart 2022) zien we naast allochtonen uit het Midden-Oosten en Afrika, ook veel Oekraïense vluchtelingen die naar Slaatje Praatje komen. Aangezien veel van deze klanten

geen Nederlands, Engels of Frans kunnen, is communiceren vaak moeilijk. We zien ook dat klanten geneigd zijn enkel in gesprek te gaan met mensen van hun eigen gemeenschap.

In Waasmunster is er een grote Arabische community die naar de bedeling komt. Hierdoor wordt er onderling veel Arabisch gesproken. Dit schrikt sommige andere klanten af waardoor ze thuis blijven. Bovendien leeft de perceptie dat Arabieren door de vrijwilligers voorgetrokken worden en meer ontvangen.

Gezien de gevoeligheid van deze 'problemen', moet goed nagedacht worden hoe we hiermee omgaan.

- Slaatje Praatje is een mobiele sociale kruidenier en daardoor erg afhankelijk van de wagens. De marktwagen is 13 jaar oud en heeft 134.000 kilometers op de teller. In 2019 waren er zware kosten aan de remmen. Het is dus niet zeker dat de marktwagen nog eens zes jaar zal meegaan.

### *Stand van zaken*

In januari 2022 is de distributieriem van de bestelwagen tijdens het rijden gesprongen, waardoor de motor zwaar beschadigd was. Geheel onverwachts werden we genoodzaakt op zoek te gaan naar een snelle oplossing om de dienstverlening t.a.v. de gemeenten te garanderen. Er werd een volledig nieuwe 'stock' bestelwagen aangekocht en deze is sinds mei 2022 operationeel.

In 2023 wordt een investeringsbudget van 42.000 euro voorzien voor de aankoop van een nieuwe marktwagen. Door de hoge inflatie en gekoppelde loonindexeringen stelde de raad van bestuur deze aankoop uit naar 2024 en zal dan een volledig nieuw model aangekocht worden. De marktwagen onderging in oktober 2022 een groot onderhoud in de hoop dat die het tot 2024 kan volhouden.

- De groeikansen en beheersbaarheid van de totale werking is enerzijds erg afhankelijk van wat praktisch mogelijk is: wat kunnen we vervoeren naar de gemeenten? Hoeveel producten passen in de marktwagen en bestelwagen? Hoeveel tijd vraagt het laden en lossen?... Anderzijds zijn de groeikansen en de beheersbaarheid afhankelijk van de workload voor de maatschappelijk werkers en de coördinator.

### *Stand van zaken*

Door de uitbreiding van het aanbod de afgelopen jaren en de toetreding van een nieuwe gemeente in 2022, zitten we qua logistieke capaciteit op een maximum. Bovendien geven zowel de coördinator, de medewerkers van Slaatje Praatje als de maatschappelijk werkers aan dat ze op hun grens qua werkbelasting zitten.

Ook de draagcapaciteit van de marktwagen maakt dat we geen extra goederen kunnen meenemen.

Nog verder groeien vraagt extra middelen, materiaal en personeel.



## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

- De combinatie van de functies 'coördinator sociale kruidenier' en 'leidend ambtenaar van Vereniging Weldenderend' is zwaar. Bovendien is alle kennis en informatie gecentraliseerd bij één persoon.

### *Stand van zaken*

Er werd in augustus 2021 een halftijdse administratief-logistiek medewerker aangenomen om dit probleem op te vangen. Tijdens vakanties van de coördinator neemt deze persoon een deel van de taken over. Toch is het effect van deze extra werkracht niet altijd voelbaar door het werk dat er is bijgekomen (nieuwe gemeente, extra ophaalpunten,...). Bij uitvallen van de coördinator is de halftijdse medewerker onvoldoende op de hoogte om alles over te nemen.

- De opslagplaats is ruim en overzichtelijk, goed gelegen en goedkoop om te huren. Aan de andere kant regent het op sommige plaatsen binnen en is het gebouw niet geïsoleerd.

### *Stand van zaken*

Deze opslagplaats huurden we bij de gemeente Berlare. Ondertussen werd het huurcontract opgezegd door Lokaal Bestuur Berlare. Hierdoor waren we genoodzaakt op zoek te gaan naar een opslagplaats op de privémarkt. De vocht- en isolatieproblemen zijn bijgevolg opgelost. De huurprijs is wel aanzienlijk hoger.

- Uit de statistieken over de gemeentes en de cijfers die verzameld zijn bij Slaatje Praatje, blijkt dat er verschillen bestaan tussen de gemeenten wat betreft inwonersaantal, aantal klanten, aantal gezinnen, samenstelling klantengroep etc. Toch moet de dienstverlening Slaatje Praatje voor iedere gemeente zoveel mogelijk gelijk zijn.

### *Stand van zaken*

Elke gemeente draagt financieel evenveel bij. De producten worden zo goed en eerlijk mogelijk verdeeld tijdens de marktmomenten.

## 2. De beleidsdoelstellingen

Er is 1 prioritaire doelstelling :

### Prioritaire doelstelling 1.1

OCMW-cliënten besparen op de aankoop van kruidenierswaren, door de gratis of goedkoop aangeboden basisproducten in de mobiele sociale kruidenier Slaatje Praatje

#### ACTIEPLANNEN:

1.1.1 Iedere twee weken een markt organiseren op een door het OCMW gekozen locatie met kwaliteitsvolle basisproducten en met aandacht voor keuzevrijheid, gezonde voeding en afgestemd op de noden van de klanten

1.1.2 Het voedingsaanbod uitbreiden, met aandacht voor duurzaamheid en korte keten

1.1.3 Via passende initiatieven tegemoetkomen aan de problematiek van de kernkernen, mobiliteit en bereikbaarheid

32

Onder Overig beleid van het beleidsveld 0909 is de werking van de sociale kruidenier gepland.

Het uiteindelijke resultaat van de werking wordt door de deelgenoten gedragen d.m.v. een subsidie die begroot wordt op beleidsveld 0010. De deelgenoten zijn de OCMW 's van Berlare, Buggenhout, Dendermonde, Laarne, Waasmunster en Wichelen. Sinds 1/9/2020 is OCMW Lebbeke ook toegetreden tot de werking, ter vervanging van OCMW Dendermonde, waar de activiteiten van Weldenderend sinds einde 06/2020 werden stilgelegd. OCMW Dendermonde bedient vanaf dan de eigen OCMW-cliënten, maar blijft wel lid van de OCMW-vereniging. Op 25/10/2022 sloot ook OCMW Sint-Gillis-Waas zich aan.

De sociale kruidenier heeft tot doel om bij OCMW-cliënten met een toegangspas van Slaatje Praatje (1) de financiële draagkracht te verhogen, (2) de zelfredzaamheid te verhogen en de afstand tot de maatschappij te verkleinen, (3) sociaal isolement te doorbreken en (4) hen sociaal of professioneel te activeren. Deze doelstellingen worden financieel vertaald in het overig beleid van het beleidsveld 0909. De vereniging heeft geen prioritaire doelstellingen geformuleerd.

Kortom, de gratis voedselbedeling van vroeger wordt omgezet tot een meer structurele armoedebestrijding.

## 3. Toegestane werkings- en investeringsubsidies

Nihil



## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

### 4. Samenstelling beleidsdomeinen

De vereniging Weldenderend beschikt momenteel over twee beleidsdomeinen :

Algemene Financiering

Sociale Kruidenier

Het beleidsdomein Algemene Financiering omvat volgende beleidsvelden :

0010 Algemene overdrachten tussen verschillende bestuurlijke niveaus

0030 Financiële aangelegenheden

Het beleidsdomein Sociale Kruidenier omvat volgend beleidsveld :

0909 Sociale bijstand

09090 Slaatje Praatje

09091 Rap op Stap

(09092 Buurten op de buiten)

33

### 5. Overzicht verbonden entiteiten

Nihil

### 6. Personeelsinzet waarvan uitgegaan is voor de raming van de personeelsuitgaven

Het meerjarenplan houdt rekening met het personeel zoals voorzien in het personeelsbehoefteplan. Het personeelsbudget houdt rekening met de kosten voor tweede pensioenpijler, maaltijdcheques, hospitalisatieverzekering en een loonindexering van 1% jaarlijks, behalve voor 2023 (2%).

De leidend ambtenaar is personeelslid van de vereniging, met de graad van maatschappelijk werker op niveau B1-B3. Sinds eind oktober 2018 is er een technisch medewerker op niveau D1-D3, voltijds en contractueel. In augustus 2021 startte een halftijdse administratief-logistiek medewerker, niveau C1-C3.

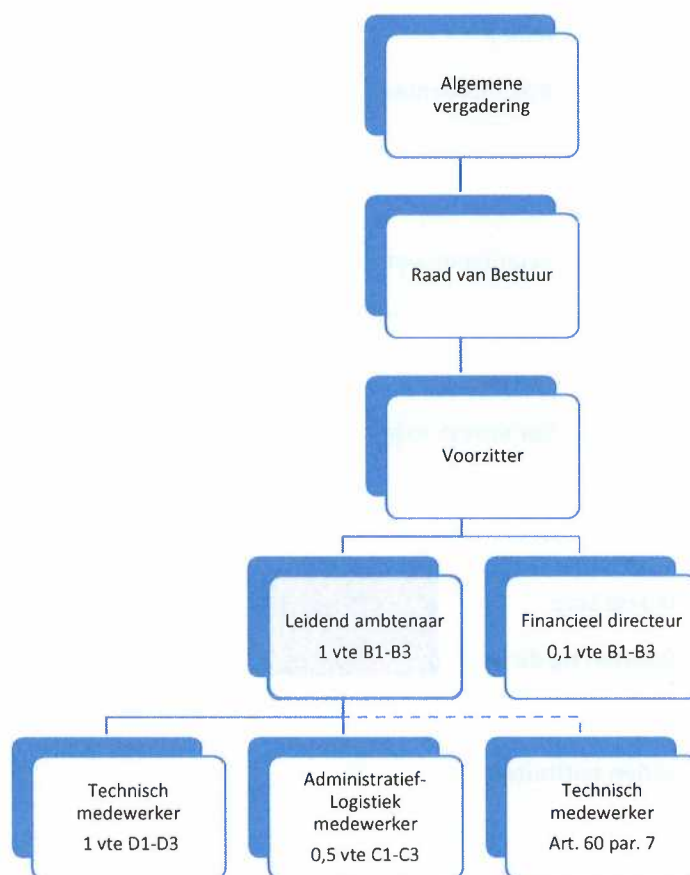
De boekhouder is m.i.v. 4 oktober 2017 t.e.m. 30 september 2021 gratis ter beschikking gesteld door Gemeente/OCMW Buggenhout wat aldus door de Raad van Bestuur in zijn besluit van 4 oktober 2017 werd aanvaard. In de Raad van Bestuur van 22 september 2021 werd beslist om deze functie intern op te nemen.

Er is ook een technisch medewerker gratis ter beschikking gesteld door een van de deelgenoten in het kader van art. 60§7.

### Organogram interne werking

## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437



34

### 7. Overzicht jaarlijkse opbrengsten per belastingsoort

Niet van toepassing

## **Welzijnsvereniging Weldenderend**

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

### **8. Andere relevante informatie**

#### **Overzicht budgethouders**

Het dagelijks bestuur wordt waargenomen door de leidend ambtenaar ingevolge art. 44 van de statuten.

De leidend ambtenaar staat, volgens de beslissing van de Raad van Bestuur van 4 oktober 2017, in voor de betaalbaarstelling van de uitgaven (art. 6).

#### **Overzicht van entiteiten opgenomen onder de financiële vaste activa**

Nihil

35

#### **Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar**

Het GBR vorig boekjaar (2021) wordt overgenomen uit de Jaarrekening 2021.

Het resultaat van het vorige boekjaar (2021) bedraagt +42.710 euro. Het resultaat van 2022 bedraagt volgens de budgetwijziging 2022 +4.454 euro; samen geeft dit dus een gecumuleerd budgettair resultaat van +47.164 euro.

Het financieel evenwicht op kasbasis en een sluitende autofinanciering wordt bereikt in 2025, mede door aanpassing van de toelage van de deelgenoten.

Het resultaat op kasbasis en de autofinancieringsmarge zijn positief in 2022, en positief in het meerjarenplan in 2025.

## 9. Waarderingsregels

De waarderingsregels zijn dezelfde als deze gebruikt door deelgenoot OCMW Berlare in 2019, tevens de maatschappelijke zetel.

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een waar en getrouw beeld. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels consequent en volledig onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar toegepast.

36

### 1. Algemene principes

#### Investering of exploitatie

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

In aansluiting op voorgaande opteert het bestuur ervoor om individuele roerende inrichtingen van minder dan 2.500 € die geen deel uitmaken van een ruimer 'project', niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat. Voor verrichtingen met betrekking tot onroerende goederen wordt dit bedrag verhoogd tot 7.500 €.

#### Aanschaffingswaarde

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen...) + rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het openvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

#### Afschrijvingen en waardeverminderingen

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar wordt de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.

## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit de waarschijnlijke nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggenomen.

### Herwaarderingen

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.

37

## 2. Afwijkingen en specifieke waarderingsregels

### Geldbeleggingen en liquide middelen

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en de vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

### Vorderingen op korte termijn

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar de dubieuze debiteuren. Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt in functie van de ouderdom van de vordering, zijnde:

Ouder dan 1 jaar – jonger dan 2 jaar:	20 %
Ouder dan 2 jaar – jonger dan 3 jaar:	40 %
Ouder dan 3 jaar – jonger dan 4 jaar:	60 %
Ouder dan 4 jaar – jonger dan 5 jaar:	80 %
Ouder dan 5 jaar:	100 %

Het bestuur opteert ervoor om ook de waardeverminderingen toe te passen als hun realisatiewaarde op de datum van de afsluiting lager is dan hun boekhoudkundige waarde.



### Vorraden

Het bestuur opteert ervoor om initieel geen voorraden uit te drukken.

### Financiële vaste activa

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in drie categorieën.

De gemeenschapsgoederen zijn de roerende goederen en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit.

De bedrijfsmatige activa worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken.

De overige activa worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

Tot het erfgoed behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijke, .... waarde. Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstpotentieel inhouden. Deze hebben dus in principe geen gebruikswaarde. Daarom zal op de aanschafwaarde van deze activa een waardevermindering worden toegepast om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot 1 €. Indien het actief dat behoort tot het erfgoed wordt ingezet voor de uitvoering van het 'maatschappelijk doel', kan dat actief toch een gebruikswaarde hebben. Dat actief wordt dan niet afgeschreven, maar de waarde kan worden aangepast door het uitdrukken van waardeverminderingen.

Overige zakelijke rechten op onroerende goederen betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de



## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De gebruiksrechten voor materiële vaste activa waarover het bestuur beschikt op grond van leasing of gelijkaardige overeenkomsten (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijffperiode wordt geregeld door IAS 17 en IPSAS 13: indien het redelijk zeker is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het niet redelijk zeker is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

39

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

### Vorderingen op lange termijn

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren worden correcties geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

### Schulden

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### Netto-actief

De ontvangen investeringssubsidies en schenkingen worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waardoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de investeringssubsidies nog niet verrekend.

De voorzieningen worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor 'waarschijnlijke' verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.

**3. Afschrijvingstermijnen**

Materiële vaste activa	afschrijvingstermijn
<p><b>Terreinen</b></p> <p>Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen (wegzate), gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken.</p> <p>De (afschrijfbaar) aanleg en uitrusting op terreinen (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.</p>	<p>-</p> <p>15 jaar</p>
<p><b>Gebouwen</b></p> <p>Onderhoudswerken aan gebouwen die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw.</p>	<p>33 jaar</p> <p>15 jaar</p>
<p><b>Overige onroerende infrastructuur</b></p> <p>Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer het rioleringsnet, de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen.</p> <p>Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerken en de impact op de gebruikswaarde van de infrastructuur.</p>	<p>33 jaar</p> <p>15 jaar</p>
<p><b>Installaties, machines en uitrusting</b></p> <p><b>Meubilair</b></p> <p>Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus, in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn.</p>	<p>10 jaar</p>
<p><b>Kantooruitrusting</b></p> <p>Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papiervernietigers, tv's, dvd-spelers, ...</p> <p>Gezien de snelle veroudering en technologische evolutie in het informaticamaterieel wordt deze rubriek over een kortere termijn afgeschreven. Informaticamateriaal bevat onder meer computers, computerschermen, beamers, laptops, ...</p>	<p>5 jaar</p> <p>3 jaar</p>

## Welzijnsvereniging Weldenderend

Publiekrechtelijke welzijnsvereniging, onderworpen aan het decreet van 22 december 2017, titel 4, Hoofdstuk 2 – kbo 0677.764.437

<b>Rollend materiaal</b>	
Rollend materiaal bevat onder meer fietsen, vrachtwagens, brandweerwagens, tractoren en andere voertuigen en hun toebehoren.	
Personenwagens en bestelwagens	5 jaar
Gespecialiseerde voertuigen	10 jaar
Gespecialiseerde voertuigen – tweedehands bv. Marktwagens,...	3 jaar

<b>Immateriële vaste activa</b>	<b>afschrijvingstermijn</b>
<b>Kosten van onderzoek en ontwikkeling</b>	5 jaar
<b>Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten.</b>	5 jaar
<b>Goodwill</b>	5 jaar
<b>Plannen en studies</b>	5 jaar

41